

# ANALYSER LES ÉTATS FINANCIERS POUR DÉCIDER ET PILOTER

## De l'analyse des documents comptables au diagnostic économique de l'entreprise culturelle

À l'issue de cette formation, vous pourrez analyser la situation économique et financière de votre entreprise pour mieux la piloter et pour communiquer auprès des partenaires, tutelles ou organismes bancaires à convaincre.

### OBJECTIFS DE FORMATION

- Comprendre la logique et la structure des documents financiers
- Utiliser la terminologie et la méthodologie nécessaires à l'analyse financière
- Savoir lire et interpréter les états financiers : comptes de résultats, bilans, annexes et rapports financiers
- Savoir analyser des budgets prévisionnels : fonctionnement, investissement, trésorerie, activité

### CONTENUS

#### Les éléments de cadrage

- Les enjeux et le rôle de l'analyse
- Quelques principes du contrôle de gestion
- Les techniques et vocabulaire financiers : cycle financier, besoin en fonds de roulement, capacité d'autofinancement...

#### L'analyse des états financiers

- Les principaux états, leurs significations, leurs logiques et les liens entre les différents documents
- Les postes et les indicateurs financiers
- La lecture et l'interprétation du bilan et du compte de résultat
- L'équilibre financier
- Les principaux indicateurs de gestion, les ratios de structure
- La signification des différents niveaux de résultats

#### L'analyse des budgets prévisionnels

- Investissement, fonctionnement, production, trésorerie

- Pour suivre cette formation, il est recommandé d'avoir des connaissances en comptabilité et des notions de fiscalité des associations ou d'avoir participé à la formation « Tenir et suivre la comptabilité d'une entreprise culturelle » (5 jours). La formation propose une alternance entre des apports théoriques, des études de cas et des exercices pratiques basés sur les documents professionnels des participants. Chaque participant se munira d'une calculatrice.

● **2 JOURS**  
22 et 23 juin 2017  
AIX-EN-PROVENCE  
ARCADE

### PUBLIC

*Toute personne, quelle que soit sa fonction, en charge de la gestion, de la décision ou de la négociation d'un projet, une association, une entreprise culturelle.*

### INTERVENANT

OLIVIER LECULIER,  
contrôleur de gestion du TNP,  
Villeurbanne

## CONTACT

DIANKIMBA DIABY  
04 42 21 78 64  
formation@arcade-paca.com

6, place Barthélémy Niollon  
CS 30759 13617  
Aix-en-Provence Cedex 1  
Tél. 0442217800 Fax 0442217801

[www.arcade-paca.com](http://www.arcade-paca.com)

APE : 9499Z  
SIRET : 305 350 795 00046

Déclaration enregistrée  
sous le numéro : 93 13 09 343 13

Cet enregistrement ne vaut pas  
agrément de l'Etat



Informations complémentaires

## ANALYSER LES ÉTATS FINANCIERS POUR DÉCIDER ET PILOTER

### CONDITIONS DE PARTICIPATION OU PRÉREQUIS

- Pour suivre cette formation, il est recommandé d'avoir des connaissances en comptabilité et des notions de fiscalité des associations ou d'avoir participé à la formation « Tenir et suivre la comptabilité d'une entreprise culturelle »
- Chaque participant se munira d'une calculatrice

### EFFECTIF

- 12 participants maximum

### ORGANISATION PÉDAGOGIQUE DE LA FORMATION

- Des dossiers thématiques et documentaires spécifiques à la formation
- Des coordinatrices de formation disponibles tout au long de la formation, et au-delà, pour suivre le déroulement administratif et pédagogique, au niveau collectif et individuel
- Autres outils :
  - Centre de ressources, d'information et de documentation des arts du spectacle : consultation sur place sur rendez-vous ou via le site Internet de l'Arcade
  - Rencontres facilitées avec les services de l'Arcade

### TRAVAUX INCOMBANT AUX STAGIAIRES

- Questionnaire d'évaluation des pré-requis préalable à compléter permettant d'évaluer le niveau de connaissance et de pratique dans le domaine
- La formation propose une alternance entre des apports théoriques, des études de cas et des exercices pratiques basés sur les documents professionnels des participants

### ÉVALUATION

- Entretien téléphonique et questionnaire pédagogique préalables
- Bilan oral et questionnaire d'évaluation écrit à l'issue de la formation
- Délivrance d'une attestation de formation

### HORAIRES

- de 9h à 12h30 et de 13h45 à 17h15

### TARIF

- 560 euros TTC